

**Olivier GRALL**

Le Val Amont 35580 LASSY

Email : olivier.grall@advanxia.com

Tél. : 02 23 42 17 47 / 06 09 91 68 04

né le 16 Novembre 1971, à Vannes

**Consultant / Manager de transition / Formateur**

15 ans d'expériences en Management Industriel et Logistique Globale (Supply Chain)

Compétences principales :

Conception, amélioration et optimisation d'un système industriel et supply chain

Cadrage et pilotage de projets

**Formation**

1991 à 1994 ENSAM (Ecole Nationale Supérieure des Arts et Métiers),  
1989 à 1991 Mathématiques Supérieures et Spéciales Technologiques,  
1988 à 1989 Baccalauréat série E.

**Expériences professionnelles**

03/2008 à aujourd'hui **ADVANXIA Conseil** ([www.advaxia.com](http://www.advaxia.com))

**Gérant société**Audit & Conseil :

- Des missions variées dans des entreprises allant de 40 à 200 personnes et ayant des CA compris entre 10M€ et 40M€.
- Quelques illustrations chez différents clients :
  - Dans un contexte de réduction du nombre de sites de production, cadrage de l'implantation, définition de l'organisation et dimensionnement des flux et des ateliers...
  - Dans un contexte de rationalisation industrielle et d'accélération des flux, compactage de zones process et logistique, chasse à la non Valeur Ajoutée (LEAN)...
  - Dans un contexte de refonte d'une organisation logistique, organisation des flux et mise en place d'un management visuel,
  - Dans un contexte de fluctuation du CA et d'évolution de la typologie clients, orientation de l'organisation et des processus transversaux vers les clients (Supply Chain Management),
  - Dans un contexte de mauvais engagement des équipes, consolidation des processus, des définitions de fonction, des polyvalences et accompagnement du responsable logistique sur le volet RH...

Formation :

- Des interventions variées pour le compte d'instituts tels que CEGOS, Sup de Log, l'ESLI et au sein de plusieurs entreprises.
- Quelques illustrations chez différents clients :
  - Formation sur les modules (Supply Chain : les fondamentaux, Logistique pour non logisticien...)
  - Développement de modules de formation et formation (Management de projet, Mesurer et piloter la performance Supply Chain, Tableau de bord logistique, Piloter une démarche lean, Mettre en place une organisation kanban, Mettre en place un management visuel...).

**Maître d'ouvrage logistique des projets industriels**  
**Pilote prospective et Cadrage Supply Chain horizon 3 à 5 ans** (1,5 an)

- Animation des schémas directeurs pour le volet logistique des usines terminales Rennes, Poissy, Aulnay, Trnava...
- Cadrage des organisations en amont (Fournisseur, plan de transport, fonctions spécifiques),
- Cadrage des organisations en aval (Parcs stockages, mix distribution véhicules finis par fer ou route, plan de transport, fonctions spécifiques),
- Cadrage prospective supply chain (politique de ciblage géographique des équipementiers à consulter, mise sous contrainte produit (diversité, versions véhicule), politique LEAN sur architectures flux véhicule et cartographie surfaces pour les flux constituants, ...).

**Maître d'Ouvrage logistique de l'ensemble des projets véhicules Europe** (2 ans)

- Cadrage des exigences industrielles et des niveaux de performance logistique,
- Déclinaison des exigences de la direction supply chain sur les projets véhicules,
- Depuis le pré-cadrage des projets véhicules jusqu'à leur industrialisation, représentation du futur exploitant.

*Equipe = les responsables des projets industriels Europe et les équipes associées soient 200 personnes.*

**Chef de projet supply chain pour des véhicules à lancer sur Aulnay, Madrid, Trnava, Rennes...** (6 ans)

- Définition et mise en place des organisations logistiques et des moyens associés les plus performants depuis chez les équipementiers jusqu'au bord de ligne.
- Périmètre d'actions :
  - Flux constituants : de l'achat à la distribution des véhicules finis en passant par le dimensionnement des stocks, le conditionnement des produits finis, le transport, les flux en interne usine,
  - Flux véhicule : de la commande à l'usine à sa mise à disposition pour expédition pour la livraison vers les clients en passant par le convoyage, les stockage et transit entre les process ferrage, peinture et montage.

*Equipe : fluctuant entre 20 et 50 personnes. Enjeux : Investissements = 60 M€, Coût sur reste à produire > 300 M€.*

**Responsable Qualité de la direction des méthodes logistiques de 150 personnes** (2 ans)

- Animation du système qualité (EAQF 94 / ISO 9001),
- Coordination du Plan de progrès Méthodes « Réduction de la part logistique dans le Prix de revient du véhicule ».

**Pilote Fiabilité dans la Direction des Méthodes logistiques** (1 an)

- Définition des moyens nécessaires au suivi et à l'exploitation du Retour d'Expérience,
- Mise en place de bases d'éléments standards, de guides de conception,...

**Professeur de mécanique et de dessin industriel (Dans le cadre du service militaire)** (1 an)

- Cours magistraux, définition et suivi de travaux pratiques.

**Centres d'intérêts**

---

**Sports pratiqués :** Plongée sous-marine (niveau 4 + initiateur), VTT.